

## **IL BIOMETANO VERSO LA MATURITÀ INDUSTRIALE: VISIONE, STRATEGIA E AZIONE DI SISTEMA**

### CENA DI NETWORKING

Roma, 17 marzo 2026

*Gentili Ospiti,*

Il motivo per cui TEHA vi ha invitato a riunirvi stasera va oltre la semplice convivialità. Siamo qui perché appare evidente che il settore delle bioenergie sta vivendo una fase di profonda discontinuità. Non siamo di fronte a un semplice passaggio tecnico o proprietario, ma a una necessaria evoluzione verso una dimensione industriale complessa che richiede, prima di tutto, una consapevolezza diversa di ciò che siete e dell'opportunità che rappresentate per il Paese.

#### **Una nuova identità**

Dobbiamo promuovere una cultura diversa su cosa sia realmente il biometano oggi e su come si distingua radicalmente dal biogas. Il biometano non è più un'attività ancillare all'agricoltura; è sì un'attività sinergica e funzionale alla competitività del mondo agricolo, ma che deve rispondere a logiche operative, commerciali e finanziarie distanti da quelle del settore primario.

Serve un cambio di paradigma: bisogna uscire dalla visione del "sussidio al campo" per entrare in quella dell'asset energetico strategico. Questo richiede la formazione di un ecosistema nuovo, capace di far dialogare soggetti che finora sono rimasti distanti: la produzione, il mondo finanziario e i grandi consumatori industriali.

#### **Complementarità e posizionamento di sistema**

Il lavoro svolto dalle realtà di rappresentanza già attive nel comparto è stato, e rimane, fondamentale. La nostra iniziativa nasce come necessario complemento industriale. È nostra ferma intenzione avviare un dialogo costante e costruttivo con chi ha tracciato la strada finora, muovendoci in sinergia laddove gli interessi convergono.

Tuttavia, questa evoluzione fa emergere temi oggettivamente confliggenti. Dalla gestione dei Prezzi Minimi Garantiti alla valorizzazione del digestato: sono ambiti in cui le priorità del mondo agricolo e quelle del mondo industriale non sempre coincidono. Se il biometano resta confinato sotto l'influenza esclusiva del comparto agricolo, rischia l'irrelevanza strategica. Il rischio è che i vostri asset rimangano schiacciati in una terra di mezzo: troppo "industriali" e "finanziari" per le logiche di sussidio, ma troppo frammentati per reggere lo strapotere dei grandi consumatori di gas.

TEHA Group S.p.A.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di The European House – Ambrosetti S.p.A.

Via F. Albani, 21 - 20149 Milano

Telefono: +39 0246753.1

ambrosetti@ambrosetti.eu - www.ambrosetti.eu

È dunque evidente che serva un'unione che favorisca un dialogo interfiliera che ad oggi non si è ancora visto, ma che è l'unica condizione per garantire la sostenibilità dei vostri business.

### **Il Decreto Bollette: due priorità per proseguire gli investimenti**

Dobbiamo avere l'onestà di dircelo: se siamo arrivati al Decreto Bollette è anche perché, in passato, è mancato un posizionamento di sistema e un dialogo trasparente con i grandi consumatori. Si è "tirata troppo la corda" invece di costruire una strategia di filiera, e questo isolamento ha lasciato spazio a una norma che oggi subiamo.

Per uscire dall'isolamento abbiamo oggi due priorità assolute:

- **Collaborazione esterna per evitare un gioco a somma zero:** Senza convenienza economica per il produttore nel siglare un BPA, l'operatore sceglierà la via più semplice del mercato spot. In quel caso, la Garanzia d'Origine (GO) rimarrà priva del contratto necessario per la valorizzazione ETS. Senza di noi, l'industria non si decarbonizza. È un danno per l'intero Paese.
- **Sinergia interna per "fare" il mercato:** Dobbiamo smettere di muoverci in ordine sparso. 10 impianti subiscono il mercato, 100 impianti lo fanno. Solo agendo come un unico blocco industriale abbiamo la forza di proporre un modello BPA che riporti equilibrio, in una logica di win-win con gli HTA e le prerogative politiche.

### **Verso un'Azione di Sistema**

L'obiettivo di questa cena è passare dall'analisi all'azione. Assieme ai partner della Community vogliamo stimolare l'uso delle pieghe del Decreto Bollette — come il riconoscimento dei corrispettivi per la gestione operativa — per definire uno **standard di Modello BPA unitario**.

Più che un'architettura legale, cerchiamo un solido **compromesso "di sistema"** tra investitori, produttori e consumatori; un equilibrio che offra risposte concrete e soddisfi i policy-maker. L'obiettivo finale è una collaborazione interfiliera che porti a un **de-risking complessivo** e dia al biometano un riconoscimento di sistema definitivo.

---

*Nel corso della serata, chiederò a ciascuno di voi un breve intervento: vorrei capire come intendete muovervi e come possiamo, insieme, dare una direzione diversa a questo mercato.*